Co-funded by the
Erasmus + Programme
of the European Union

MORALE



CAPACITY BUILDING

for Curricula Modernization of Syrian and Lebanese HEIs
& Lifelong Learning Provision

بناء القدرات

لتحديث مناهج مؤسسات التعليم العالي السورية واللبنانية
وتوفير التعليم مدى الحياة

598318-EPP-1-2018-1-LB-EPPKA2-CBHE-JP
Erasmus + KA2 - Capacity Building in the field of Higher Education

TOWARDS **SUSTAINABLE NGOs** MANAGEMENT & OPERATION
WITH SPECIAL FOCUS ON REFUGEES (MORALE)

نحو الإدارة المستدامة للمنظمات غير الحكومية
وتشغيلها مع التركيز بشكل خاص على اللاجئين

مدة المشروع : من ١ آب ٢٠١٩ ولغاية ٣١ تموز ٢٠٢٣

Disclaimer

This project has been funded with support from the European Commission. This publication reflects the views only of the authors and the Commission cannot be held responsible for any use which may be made of the information contained there in. Reproduction is authorised provided the source is acknowledged

CONTACT US

MORALE PROJECT

Prof. Sobhi Abou Chahine
Dean of Student Affairs
Coordinator of MORALE project at

Beirut Arab University (BAU)
Beirut Campus,
Main Building, 3rd Floor
Phone: +961 1 300 110 - Ext. 2234-2258
Fax: +961 1 704 613

achahine@bau.edu.lb
rana.hatab@bau.edu.lb

http://www.moraleproject.org

للتواصل معنا:

مشروع مورال

الدكتور صبحي أبو شاهين

عميد شؤون الطلاب
منسق مشروع مورال
جامعة بيروت العربية

حرم الجامعة في بيروت
البناء الرئيسي، الطابق الثالث

هـاتف: ١١٠ ٣٠٠ ١ ٩٦١+ مقسم ٢٢٥٨-٢٢٣٤
فاكس: ٦١٣ ٧٠٤ ١ ٩٦١+

جامعة بيروت العربية
BEIRUT ARAB UNIVERSITY

MUBS 20 TOWARDS YEARS OF ACHIEVEMENTS 2000 - 2019

الجامعة اللبنانية
Lebanese University

IUST

Universitat d'Alacant
Universidad de Alicante

CARL VON OSSIETZKY universität OLDENBURG

ALMA MATER STUDIORUM
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA

four elements

AIU Arab International University

Damascus University

جمعية الرشيد الخيرية
الرشيد
رعاية - تأهيل - تربية

حول مشروع مورال About MORALE

إن مشروع مورال هو مشروع هيكلي ممول من قبل برنامج إراسموس+ في الاتحاد الأوروبي.
وهو يهدف إلى بناء القدرات لمؤسسات التعليم العالي في سوريا ولبنان وذلك بتدريب جيل جديد من الخبراء ذوي المهارات العالية في الإدارة والعمليات للمنظمات الغير حكومية وذلك لتعزيز إدماج اللاجئين وإعادة بناء مجتمع جنوب البحر المتوسط.

أهداف مشروع مورال MORALE Objectives

تزويد قطاع سوق العمل للمنظمات الغير حكومية بخبراء ذوي مهارات عالية ومدربين لأجل القيام بالأعمال الإدارية والتشغيلية بشكل فعال في المنظمات الغير حكومية وذلك من خلال تحديث مناهج العلوم السلوكية والاجتماعية وأيضاً من خلال تقديم دورات تدريبية مستدامة موجهة للخبراء في المنظمات الغير حكومية، هذه الدورات ستقام في الجامعة الشريكة.

رفع مستوى الوعي بالدور الرئيسي الذي يلعبه التعليم العالي في توفير الكفاءات عالية المستوى لمهنيي المنظمات غير الحكومية المستقبليين وتعزيز التعاون بين مؤسسات التعليم العالي والمنظمات غير الحكومية والحكومات من خلال إجراءات التواصل المستهدفة.

أعضاء الكونسورتيوم MORALE CONSORTIUM

الشركاء الأوروبيين

جامعة أليكانيه - اسبانيا
جامعة أولدينبورغ - ألمانيا
جامعة بولونيا - إيطاليا
فور إليمينتس - اليونان

الشركاء من سوريا

الجامعة العربية الدولية
الجامعة الدولية للعلوم والتكنولوجيا
جامعة بلاد الشام
جمعية الرشيد

الشركاء من لبنان

جامعة بيروت العربية
الجامعة الحديثة للإدارة والعلوم
الجامعة اللبنانية

العامل الإبداعي في مشروع مورال : AN INNOVATION CHARACTER

- إن العامل الإبداعي في مشروع مورال سيشمل عدة قضايا مثل منهجية التدريس، التعلم القائم على الكفاءة، وسائل تدريس إبداعية في تكنولوجيا المعلومات والأتصالا، إدماج مواد جديد من منظور متعدد الختصاص.
- سيتم زيادة وتحسين دورات التعلم المستدام وذلك لتطوير خبرات العاملين في مجال المنظمات الغير حكومية، هذا يعني أنه سيتم اختيار مواضيع ذات صلة، متابعة أفضل من خلال التعلم المدمج وذلك للسماح لسهولة الوصول للمعلومة من قبل المستفيدين عب التعليم عن بعد
- إن مشروع مورال موجه للإحتياجات الطارئة في البلدان الشريكة (لبنان وسوريا) حيث أن المنظمات الغير حكومية لديها مسؤولية كبيرة في تزويد مساعدات مختلفة للمستفيدين الذين يحتاجون للمساعدات الإنسانية
- إن التعاون والتقاطع المعرف في مشروع مورال بين مؤسسات التعليم العالي والمنظمات الغير حكومية والسلطات تمثل طريقة مبتكرة تجاه المساهمة بـ

✓ تطوير واضح في برنامج التعليم العالي
✓ تحسين العمليات التشغيلية للمنظمات الغير حكومية
✓ ضمان النتائج

الأنشطة ACTIVITIES

إن نشاطات مورال مقسمة إلى سبعة حزم عمل منفذة في ترتيب منطقي مترابط بين بعضها البعض.

حزم العمل الأفقية :

المطبقة على كامل دورة حياة المشروع وذلك بهدف التطبيق الفعال لجميع النشاطات والإنجازات لتحقيق نتائج مستدامة ذات جودة، رؤية المشروع والتفاعل/المساهمة من جميع الفئات المستهدفة.

الحزمة الأولى : إدارة المشروع :

في هذه الحزمة سيتم إنجاز العمليات الإدارية والتقنية والمالية.

الحزمة السادسة : الانتشار والتشبيك:

سيتم تحقيق معرفة المشروع وظهوره بالتواصل مع ممثلين داخليين وخارجيين.

الحزمة السابعة : ضمان جودة المشروع

سيضمن أن النشاطات يتم تنفيذها بأفضل منهجية ممكنة وذلك لتحقيق مخرجات عالية الجودة.

حزم العمل العمودية :

توليد النتائج وتكوين الأثر والاستفادة من هدف المشروع الرئيسي للشركاء في المشروع وللمجتمع.

حزمة العمل الثانية :

ستشكل أساس تطوير المشروع من ناحية تدريب المدربين واعادة التدريب، تطوير المناهج وانشاء مقررات التعلم المستدام، وكذلك لناحية ممارسات إدارة المنظمات غير الحكومية والشبكات.

حزمة العمل الثالثة : بناء القدرات:

سيتم تصميم وتطبيق أربع مقررات تدريب مدربين واعادة التدريب كذلك.

حزمة العمل الرابعة :تحسين المناهج وتقديمها:

سيتم التركيز في هذه الحزمة على تطوير برامج البكالوريوس الحالية في الجامعات الشريكة وذلك من خلال تصميم مقررات جديدة متعددة التخصصات مرتبطة بإدارة وعمليات المنظمات الغير الحكومية.

حزمة العمل الخامسة: التعلم المستدام :

سيتم تكوين ٢١ مقرراً تعلم مستدام (ثلاث مقررات في كل مؤسسة) مدة كل واحد منها أسبوع، وتقديمها بمنهجية مختلطة (وجها لوجه أو افتراضي) وستكون هذه البرامج موجهة للمدراء والكوادر العاملة في المنظمات غير الحكومية.

النتائج المتوقعة من مشروع مورال MORALE EXPECTED RESULTS

- بناء قدرات بشرية ضمن مواضيع مرتبطة بتطوير ابتكاري وإبداعي لمؤسسات التعليم العالي وذلك لمرحلة البكالوريوس الجامعية والتعليم المستدام ولمواضيع مرتبطة بالمنظمات الغير حكومية من خلال أربعة برامج تدريب مدربين واعادة التدريب كذلك.
- تطوير سبع مقررات في كل جامعة شريكة في لبنان وسوريا في مرحلة البكالوريوس الجامعية ضمن اختصاصات العلوم السلوكية والاجتماعية والادارية.
- انشاء ٢١ برنامج تدريبي مستدام في الجامعات الشريكة.
- نشر تحليل الاحتياجات لمؤسسات التعليم العالي الحالية ومواطن الضعف من ناحية إدارة المنظمات الغير حكومية من خلال نهج متعدد التخصصات.
- زيادة الوعي بين جميع المستهدفين لجهة الدور الأساسي لمؤسسات التعليم العالي لتأمين جودة عالية وابتكار في التعليم وذلك لأجل تدريب الكوادر المستقبلية للمنظمات الغير حكومية وتطوير مهارات الكوادر الحالية.
- نشر ورقة سياسية لزيادة الوعي حول الدور الأساسي التي تلعبه المنظمات الغير حكومية والحاجة للتعاون المتين بينها وبين التعليم الأكاديمي والسلطات التي بدورها ستقدم بدعم اضافي لهذه للمنظمات.

http://www.moraleproject.org